

**VOEUX COMMUNAUTE DE COMMUNES DE FECAMP  
SAINT-LEONARD - 19/01/2012**

Monsieur le Député,  
Monsieur le Vice-Président du Département - cher Patrick,  
Madame la Vice-Présidente de la Région, Madame la Conseillère Régionale,  
Madame et Messieurs les Présidents des Communautés de communes voisines,  
Mesdames et Messieurs les Maires,  
Mesdames et Messieurs les élus,  
Mesdames et Messieurs les représentants des entreprises, des associations, des  
autorités civiles, militaires et religieuses,  
Mesdames et Messieurs les représentants de la presse,  
Monsieur le Directeur Général des services de la Communauté de communes de  
Fécamp - cher Christophe Cardon,  
Mesdames et Messieurs les personnels communautaires,  
Mesdames et Messieurs,  
Chers amis,

Au nom des élus communautaires et, en particulier, des maires qui sont à mes côtés, je vous souhaite la bienvenue dans ce gymnase, le bien dénommé Marie-Madeleine Babin, qui nous fait l'honneur de sa présence ce soir et que je salue chaleureusement. Je remercie vivement Bernard Malandain, Maire de Saint-Léonard, et son équipe municipale pour le prêt gracieux de cette salle. Je tiens aussi à féliciter les services municipaux de Saint-Léonard et de Fécamp ainsi que ceux de la Communauté de communes, qui ont, pour vous ce soir, organisé et décoré de belle manière cet espace.

Je suis, avec les maires qui m'entourent, toujours très heureuse de vous accueillir dans la convivialité et la bonne humeur, pour notre désormais traditionnelle cérémonie des voeux. Même si ce soir d'autres institutions importantes - je veux citer le Département et la CCI - présentent leurs voeux et nous leur adressons un salut amical, vous êtes aujourd'hui encore très nombreux. Et votre présence ce soir nous touche et marque l'attachement fort, constant, que vous portez à votre intercommunalité qui, depuis plus d'une décennie, déploie ses actions pour structurer et développer notre territoire. Pour tous les maires ou présidents, la cérémonie des voeux est un moment particulier, une sorte de rituel, toujours un peu stressant et, en même temps un temps fort, stimulant, de convivialité et de plaisir partagé. C'est l'occasion de faire le bilan de l'année écoulée et de dresser les perspectives à venir. Et puis, c'est toujours un défi : tenter de se renouveler et de s'améliorer sans changer fondamentalement, ni sur ni sur la forme, ni sur le fonds. Ce qui va me conduire, cette année encore -

et pour la 10<sup>ème</sup> fois ... au passage un petit coup de vieux pour moi-même et la Comcom – à vous présenter les vœux communautaires, en débutant par un film de quelques courtes minutes (que je dédie à Jean Vittrant, conseiller communautaire qui nous a quittés cette année), qui retrace quelques-unes des actions portées, appuyées ou relayées par la Communauté de communes en 2011 et en poursuivant par un discours qui, comme chaque année, se déclinera autour d'un fil rouge que je vous préciserai dans quelques instants.

### Film.

Dans la suite de vos applaudissements nourris, je veux aussi, à mon tour, en notre nom à tous, remercier très sincèrement Stéphane Dujardin, cher Diego, qui, tout au long de l'année, a réalisé les images, imaginé puis monté ce film dynamique et vivifiant, Christine Luciani, notre chargée de communication, qui a participé à sa conception, épaulée par la direction et les services communautaires. Je remercie également tous ceux qui ont accepté d'en être les acteurs. Merci à vous tous. Ils méritent quelques applaudissements supplémentaires.

A vous tous,  
Mesdames, Messieurs,  
Chers amis,

Je ne sais pas si vous vous en souvenez, mais, l'année passée, nous avons consacré la cérémonie des vœux à revisiter la "recette" gagnante d'une intercommunalité "presque parfaite", concoctée depuis 10 ans par les élus communautaires à destination des citoyens du territoire et des usagers de nos services, en les érigeant pour ce faire en grands chefs de l'intercommunalité...

Après l'horoscope chinois, le chiffre 7, les lettres et la grammaire, le cinéma, etc. et donc la métaphore culinaire l'année dernière, je vous avoue que c'est avec un certain plaisir que je me suis creusée les méninges pour trouver à quelle sauce vous alliez être mangés cette année, pour continuer dans la cuisine....

Après les agapes et festivités de fin d'année, venues s'ajouter à quelques décisions indigestes de l'Etat concernant notre projet d'agglomération - décisions sur lesquelles je reviendrai naturellement plus longuement - j'ai préféré, à l'heure ou nous prenons traditionnellement les uns et les autres de bonnes résolutions, de faire un break dinatoire.

Rassurez-vous, il ne sera pas pour autant question de régime, de rigueur, d'austérité, de récession, de triple A... j'en passe... et des pires. Je connais les difficultés de nos concitoyens mais il ne s'agit pas, ce soir, de rajouter de la sinistrose à la sinistrose, et de la crise à la crise.

Pour cette année 2012, j'ai souhaité faire œuvre d'optimisme et d'esprit d'ouverture en faisant mienne la devise de la chanteuse Lorie... et de Jean-Pierre Raffarin : la "positive attitude !".

Dans cette perspective, le sport m'est apparu comme un des domaines pour lesquels nous pouvons être, à la différence de la météo ou de l'économie financière, à peu près assurés que "l'été sera beau et sera chaud". Sans compter qu'il constitue l'un des meilleurs moyens de garder la forme et de se préparer à relever les défis qui se présentent à nous en cette nouvelle année. Banco donc pour la métaphore sportive!

Ce sujet est on ne peut plus naturel, de surcroît dans un gymnase, et il nous permettra, je l'espère, d'entretenir la vigueur du corps pour conserver celle de l'esprit... Ce choix m'a semblé d'autant plus judicieux que 2012 est une année olympique. Les regards du monde entier vont converger vers nos voisins d'Outre-Manche qui accueilleront à Londres, dans l'esprit traditionnel de sportivité qui prévaut en cette occasion, les prochains Jeux Olympiques...

S'y ajouteront d'autres manifestations sportives de premier ordre, à commencer par le championnat d'Europe des nations de football et le Tour de France de

cyclisme, qui traversera et mettra un coup de projecteur sur notre territoire en juillet...

Sur le terrain de la compétition politique, également, il va y avoir du sport en 2012 ! [va y avoir du sport, mais moi j'reste tranquille. Je vous aime beaucoup et donc je vous dispense de m'écouter chanter... Je n'ai pas la voix suave d'un des maires de la Comcom de Criquetot qui a eu l'audace de chanter lors de sa cérémonie de voeux] Une compétition politique sportive donc en 2012. Vous connaissez mes préférences, mes convictions et mon tempérament. A l'image de ce qui a été légitimement réclamé en 2010 à l'issue de la Coupe du Monde, je considère qu'il faut, en 2012, adresser un carton rouge à qui vous savez, avant de changer l'entraîneur et de renouveler en profondeur l'équipe dirigeante, l'encadrement et l'effectif de l'équipe de France. Et l'enjeu est de taille!

Il était inimaginable pour moi de me dérober à ce combat. N'en déplaise à Coubertin, pour les uns comme pour les autres, l'essentiel ne sera pas de participer ! Les matchs au sommet qui nous attendent seront assurément engagés et musclés, mais je souhaite qu'ils se déroulent dans un esprit de responsabilité et de *fair play* républicain.

Ceci étant précisé, je vous propose, conformément à la thématique retenue cette année, de tomber la chemise (je n'en ai pas, fort heureusement), d'enfiler le survêtement et de rentrer ensemble dans le vif du sujet.

En guise d'échauffement et de round d'observation, je vais donc dresser le bilan moral et financier de cette saison 2011, avant d'évoquer les perspectives qui se présentent à nous en 2012, puis de rendre hommage, conformément à la tradition, aux 13 maires qui animent, à mes côtés, la vie de notre intercommunalité.

L'environnement économique et les décisions des instances nationales et européennes ont fait de cette saison 2011 un exercice extrêmement périlleux pour l'association d'intérêt général qu'est notre Comcom. A défaut d'avoir réussi le grand chlem, nos autorités nationales et européennes ont, en effet, réalisé le "hat-trick", à savoir la fameux coup de chapeau : 1) réforme de la taxe professionnelle 2) normes contraignantes, légitimes mais coûteuses pour les collectivités 3) des dotations en berne pour les autorités territoriales. Et 1 et 2 et 3 zéro : c'est le tiercé perdant pour les communes, les intercommunalités, les Départements et les Régions.

Dans ce contexte hostile, notre collectivité a su tenir le cap et maintenir la barre en s'appuyant sur ses fondamentaux :

--- des finances saines et une gestion de "bon père de famille" à la "Guy Roux" fondée non pas sur les recrutements clinquants à la mode Qatar mais sur une politique de formation avisée. En 2011, notre collectivité a ainsi été, avec la Ville de Fécamp, l'une des premières à conventionner avec le CNFPT pour prévoir un

plan de formation territorial adapté aux besoins des agents et à l'évolution de leurs métiers.

--- un Conseil communautaire soucieux de l'intérêt général.

--- un bureau, un *board*, assidu et impliqué.

--- un entraîneur compétent, mobilisateur et respecté par ses troupes. Je veux citer Christophe Cardon.

--- un encadrement voué à son coach, toujours le nez dans le guidon.

--- un vestiaire soudé avec des services animés par un esprit de solidarité et des équipiers modèles, jamais en roue libre. 185 agents intercommunaux qui font un énorme travail, aux services ordures ménagères, administratifs, petite-enfance, à la Piscine, à l'Office de Tourisme, à la MJD, etc. Je citerai aussi le CACF qui participe à alimenter le bon climat social. Qu'ils soient tous ici remerciés et applaudis.

Je poursuis sur les fondamentaux. En plus du vestiaire soudé,

--- une philosophie de jeu résolument tournée vers l'offensive et l'avenir, alors que la plupart de nos voisins préfèrent jouer le maintien en verrouillant derrière, dans l'attente d'une hypothétique possibilité de contre.

--- une charnière centrale organisée autour du tandem développement économique et touristique.

--- un public en phase avec ses services et ses dirigeants et qui, avec une moyenne de 30000, figure parmi les meilleures affluences communautaires du Département.

Tout ceci nous a permis d'obtenir tout au long de la saison des résultats satisfaisants que nous ne manquerons pas de dépasser en nous surpassant. Des résultats cependant pas tout à fait conformes à l'ambitieux objectif d'accéder en ligue d'agglomération que nous nous étions collectivement fixés. Je les résumerai en quelques chiffres, qui complètent le film qui a été projeté. Un budget de 22 millions d'euros, certes sans commune mesure avec ceux des clubs sportifs professionnels.... et le ticket de loterie que l'on m'a offert le vendredi 13 n'est pas été gagnant. 440 enfants accueillis en crèche, 200 ateliers d'éveil culturel organisés dans nos structures, 1879 participations aux animations de la semaine petite-enfance, 1759 participations aux tickets sports, 107 enfants accueillis en accueil de loisirs sans hébergement à Froberville, 33 en ALSH maternel à l'école du Parc, 1040 consultations de parents et d'assistantes maternelles dans les permanences du relais itinérant d'assistantes maternelles. Près de 200 délibérations prises, le plus souvent dans une grande unanimité, au cours de 6 conseils communautaires. 10137 tonnes d'ordures ménagères ramassées, presque 2000 tonnes de tri sélectif, 11044 tonnes déposées en déchetterie qui enregistre 84257 passages... un record.... 800 conteneurs individuels distribués à Yport. Près de 150 000 entrées à la Piscine. Et je relèverai aussi les 71000

personnes qui ont fréquenté l'Office Intercommunal de Tourisme de Fécamp et d'Yport et les 256 000 Internauts qui se sont connectés sur son site. Je pourrais évoquer encore plusieurs autres indicateurs de la forte activité de notre Comcom, les 1067 participations aux randonnées ou encore les 1207 spectateurs qui ont bénéficié de l'opération "P'tit Ciné" mais je souhaite maintenant revenir sur les deux matchs au sommet qui ont marqué notre saison.

Tel le petit poucet de la Coupe de France (et je n'oublie pas que je viens du Poiré sur Vie, ce village vendéen qui a fait tremblé le PSG), nous avons brillamment remporté le premier, celui de l'éolien off-shore, en nous jetant dans la mêlée et en réussissant à nous qualifier pour faire partie des cinq territoires français lauréats. Le sprint final entre les opérateurs a été lancé.... et il s'agira maintenant pour nous de transformer l'essai pour placer Fécamp dans le peloton de tête des territoires investis sur ces nouvelles thématiques de développement durable.

Notre deuxième match, celui de l'agglomération, nous l'avons, comme vous le savez, perdu sur tapis vert. Nous le regrettons, non pas pour nous-mêmes, mais pour le territoire et les habitants, parce que ce projet aurait permis de changer de braquet et de jouer en première division. Avec le recul, nous avons le sentiment que ce match était joué d'avance, avec un arbitre à la fois juge et partie, qui s'est disqualifié en sifflant prématurément la fin des travaux de la CDCI, en contradiction avec les directives nationales, et en renvoyant au vestiaire nos légitimes ambitions. Je ne peux passer sous silence, non plus, l'attitude déloyale de certains de nos partenaires du Pays des Hautes Falaises qui, par leur immobilisme et leur volonté de botter en touche, ont joué contre leur camp et se sont mis hors jeu. Nous n'allons pas, pour autant, jeter l'éponge : si la décision et la manière dont les choses se sont passées ont été un uppercut pour le territoire, cela ne nous a pas mis KO. Nous avons bien l'intention de ne pas nous laisser acculer dans les cordes. Parce que, pour avancer, un sportif doit toujours avoir de nouveaux objectifs. Cela tombe bien, nous n'en manquons pas, ni d'ambitions, ni de perspectives.

"Citius, Altius, Fortus", "plus vite, plus haut, plus fort" pour reprendre la devise des Jeux Olympiques... Alors certes, le contexte est difficile : la folie des marchés, que seule la réduction des services publics et des acquis sociaux semble devoir rassurer, a fait perdre la tête aux dirigeants européens, qui, après 16 sommets, n'ont pas su prendre les mesures qu'il fallait, au premier rang desquelles la taxation de la spéculation mais aussi la relance par l'investissement dans une Europe qui reste à construire - petit clin d'œil -, l'Europe sociale et j'ajouterai l'Europe politique. Cet environnement de crise, économique et sociale, a souvent pour conséquence la montée des extrémismes, des populismes et le

repli sur soi, c'est-à-dire exactement le contraire de ce qui est nécessaire. Alors, en langage sport, la Communauté de communes de Fécamp ne va pas "jouer petit bras" et tout à l'inverse va continuer d'investir au service du développement de son territoire. De nombreux projets, en plus de nos activités déjà connus, sont dans les starting blocks. Malgré la cure d'austérité imposée par l'Etat, ils ne seront pas dopés à la fiscalité. Je n'en évoquerai que quelques-uns.

A commencer par celui de la construction de l'hôtel d'entreprises, dont le permis de construire va nous être délivré dans les prochains jours, l'extension du Parc d'activités avec des négociations qui avancent avec les propriétaires de terrains : je rappelle que nous avons pris l'option, la bonne, de densifier cette zone plutôt que d'éparpiller les petites zones d'activités économiques et ce d'ailleurs afin d'économiser la consommation de l'espace agricole. Nous espérons que la Région Haute-Normandie soutiendra le projet "Métrobat" que nous avons déposé dans le cadre de l'appel à projets Energie : il s'agit de l'implantation d'un démonstrateur pour évaluer les performances énergétiques des habitations, un projet innovant que nous soutenons fortement.

La question de l'extension des compétences vers l'urbanisme, les transports notamment sera étudiée, de même que les demandes des communes d'un appui de leur intercommunalité, en plus de sa contribution financière au titre de la dotation de solidarité, dans le domaine juridique, financier et dans celui des ressources humaines. Je souhaite, de plus, que nous puissions envisager les modalités d'une association plus étroites des conseils municipaux à la vie intercommunale. En 2012, nous lancerons également les discussions, qui s'annoncent elles sportives mais passionnantes, sur la nécessaire péréquation financière entre les communes : une meilleure solidarité doit pouvoir émerger des débats.

Nous continuerons à préparer notre territoire, avec ses entreprises et leurs représentants, à accueillir le parc éolien off-shore. Ainsi, le 10 février, nous organisons, en partenariat avec la plate forme technologique des lycées de Fécamp, un grand forum d'information sur les métiers de la filière éolienne, afin que les habitants de notre territoire puissent avoir accès aux centaines d'emplois que ce projet résolument tourné vers l'avenir génère. Vivons le comme ce qu'il est : une chance, celle d'une mutation économique, écologique et de création d'emplois, chance que, tous - élus, pêcheurs, entreprises, usagers de la mer, habitants-, nous avons su saisir.

Enfin, c'est en 2012 que la Communauté de communes devra donner une orientation à son avenir. L'ouverture aux autres, parfois vécue comme un saut périlleux, est une aventure passionnante, que nous devons poursuivre. Nous savons, comme je vous l'ai dit, qui a contrarié notre projet d'agglomération. Nous

avons identifié les responsabilités, nous l'avons dit et il nous faut maintenant aller de l'avant. Le rapprochement avec nos voisins est d'ailleurs le seul chemin possible. Nous avons, je crois, produit le meilleur de ce que nous pouvions dans le cadre d'une intercommunalité de 30 000 habitants et nous soutenons avantageusement la comparaison avec nos collègues de la même strate. Mais nous avons l'obligation, pour les habitants, de projeter notre territoire. Il nous faut prendre la balle au bond. Ceux des territoires qui décideront de ne pas bouger seront, à terme, condamnés au banc de touche.

Nous savons que sommes courtisés ou, au moins, regardés : le président du HAC était récemment à Maniquerville, nous recevons Edouard Philippe, Président de la CODAH, lundi prochain. Nous avons, en effet, dit oui à la constitution d'un pôle métropolitain avec Le Havre, qui s'organisera vraisemblablement autour des questions de développement économique et touristique et de transport. Ainsi, nous serons plus forts pour peser dans les discussions sur le développement de l'Axe Seine, le Grand Paris et la Ligne Nouvelle Paris Normandie. Nous avons d'ailleurs contribué au débat sur la LNPN en produisant un cahier des acteurs rappelant l'importance des pôles secondaires, tout en restant conscients des difficultés de l'Etat à financer ces projets... Il ne faudrait pas que ce soit l'arbre qui cache la forêt... Le Havre d'un côté... l'intégration au pôle métropolitain nous suffira t'elle, sachant que la CODAH n'entend, à ce stade, pas aller plus loin dans le rapprochement avec nous ?

De l'autre, nous ne laissons pas insensibles la Communauté de communes Caux Vallée de Seine et ses pério-euros mais qui, sentant le vent tourner... dans les deux sens du terme, regarde notre ville-centre, la seule du territoire à pouvoir lui apporter une agglomération. Nous participerons, activement, positivement, aux études que la CVS va engager et nous nous déciderons sur la base du projet qui pourra être élaboré et de son financement, et pas à l'aveugle comme c'est le cas pour le regroupement décidé autour de la CODAH. Nous serons exigeants, francs, ne céderons au jeu des petites phrases et à celui de juger sans connaître, ni à l'illusion de chiffres jamais remis en perspective. Et nous demanderons à ce que cet état d'esprit soit partagé. Il n'y a de projet de territoire que discuté, consenti et établi dans la plus grande des transparences avec les habitants. Et nous La passe sur ce sujet, pour reprendre le thème sportif, sera donc, en 2012, décisive.

J'en arrive maintenant au terme du temps réglementaire de mon discours, et avant d'attaquer la troisième mi-temps et le traditionnel partage du verre de l'amitié qui clôt cette manifestation, je me dois de respecter la pratique, elle aussi très sportive - une sorte de figure imposée de gymnastique -, instituée dans ces vœux depuis plusieurs exercices, à savoir jouer les prolongations pour évoquer, en quelques mots, l'action des maires présents sur cette scène, sur ce terrain - nous jouons à domicile et c'est souvent un avantage -, parler donc de leur implication, à mes côtés, au service du développement de notre Comcom...

Pour rester dans la métaphore sportive, l'intercommunalité peut être comparée à un sport collectif - il y a d'ailleurs, parmi eux, d'éminents basketteurs, des joueurs de pétanque, des rugbymen et je note quelques tennismen et aussi des spécialistes du canapé devant les matchs...-, un sport collectif donc, pour lequel la notion d'équipe est primordiale. Chacun d'entre eux, en fonction de sa forme - et je vous rassure, ils l'ont tous et ça se voit - joue un rôle pour faire avancer les projets, dans un esprit de solidarité et de partage d'un but en or commun, l'intérêt général de la collectivité et de ses habitants, esprit et but commun qui n'est pas sans rappeler les valeurs de base du sport, loin du *star system* et des dérives du sport *bling bling*... J'ajoute avoir apprécié qu'aucun d'entre eux n'ait souhaité être transféré dans des clubs voisins qui comptent plus de joueurs... Ils n'auraient d'ailleurs pas pu nous les payer : ils ne sont pas achetables, leurs valeurs sont ailleurs.

Certes, nous avons parfois des désaccords et des discussions qui ressemblent à des querelles de vestiaire, habillés cela va sans dire... Plusieurs d'entre eux ont, en effet, un esprit dribbleur, sont adeptes des feintes, ou pratiquent même, certes rarement, mais en gymnastes politiques avertis, le grand écart... Quelques montées au filet mémorables mais, en revanche, jamais de faux départs. D'autres s'essaient parfois à certains tacles glissés, virils mais toujours corrects, comme disent les commentateurs de football, et savent exercer un pressing de tous les instants pour défendre l'intérêt de leurs communes... Il ne faut, de toute évidence, pas leur en raconter, sous peine de se faire reprendre de volée...

Nos échanges sont néanmoins comme autant de duels à fleurets mouchetés, au cours desquels il s'agit avant tout pour chacun de faire valoir sa position, et ils savent le moment venu éviter l'individualisme pour mieux sortir de la mêlée, sans jamais s'y abîmer. Ils sont très assidus à nos nombreuses réunions communautaires, pas question pour eux de déclarer forfait...y compris, et c'est un exploit quand on connaît la passion de certains d'entre eux pour les choses du football, les soirs de match de coupe d'Europe... Partant de l'adage sportif selon lequel on ne change pas une équipe qui gagne, je sais pouvoir compter, sur la ligne de départ d'une nouvelle année, sur leur capacité à mouiller le maillot pour

défendre notre intercommunalité et à tenir haute, dans un contexte difficile comme jamais, la barre du projet communautaire pour 2012...

Aussi, sans me transformer pour autant en pompom girl communautaire, je leur décernerai collectivement un *ex aequo*, en transformant pour un instant cette scène en première marche du podium, la médaille d'or du développement communautaire, en souhaitant, qu'en tenants du titre, ils conservent toute leur motivation en 2012 au moment de se lancer dans un nouveau marathon communautaire... Dans cet esprit, par référence aux valeurs collectives de ce sport et à la stature imposante de certains d'entre eux qui pourraient faire de respectables deuxièmes lignes de rugby et en parodiant pour finir le célèbre rituel de motivation des rugbymen néo-zélandais, je les encouragerai dans une sorte de hakka communautaire à continuer à se mobiliser pleinement au service du développement de notre intercommunalité... Les arrêts de jeu de mon discours étant maintenant dépassés, il est temps pour moi d'en siffler la fin en donnant le coup d'envoi du buffet préparé à votre attention.

Il me reste à vous adresser à tous, à titre personnel et au nom des élus du Conseil communautaire, mes meilleurs voeux de bonheur, de santé et de réussite. Après le dorénavant célèbre triple de A de Patrick Jeanne, je vous souhaite une année placée sous un triple S, pour former l'As de la réussite pour notre territoire et ses habitants : alors, santé, solidarité et succès. Que cette année 2012 voit la réalisation de vos projets et, c'est une autre tradition de la Communauté de communes de Fécamp que de vous souhaiter une année sentimentalement bien remplie.

Très belle année à tous. Et merci de votre attention.